

# Transport machinepark Unilever-fabriek

Dit jaar sluit Unilever de fabriek in Loosdrecht waar de merken Knorr en Conimex geproduceerd worden. Maar Unilever doet er -ook volgens de medewerkers- alles aan om de pijn te verzachten. Voor de medewerkers die hun baan verliezen is een prima sociaal plan opgezet. Het bureau dat de werknemers naar een andere baan moet helpen is volop aan het werk. De berichten over het vinden van een nieuwe baan zijn optimistisch van aard. Maar hoe dan ook, het bedrijf gaat dicht en de productielijnen worden verhuisd naar andere locaties buiten Nederland. Unilever huurde Koninklijke Saan en Yourtech in om deze klus te klaren. Samen zorgen zij voor het transport van het volledige machinepark. Beide ondernemingen hebben op dit specialistische gebied ervaring opgedaan in o.a. de levensmiddelenbranche en de verpakkingindustrie. Deze achtergrond is voor Unilever de reden geweest het duo in te schakelen.



Van links naar rechts: Henk Greven, Eric Willemse en Ton Lavrijssen

## Samenwerking Unilever, Yourtech en Saan



Wat is de achtergrond van deze bedrijfssluiting? Henk Greven van Unilever, de verantwoordelijke man voor het totale verhuisproject, kent de achtergronden als geen ander. Henk Greven: 'De sanering maakt deel uit van het plan van Unilever om voor het jaar 2010 20.000 banen te schrappen. Want hoewel de omzet van Unilever wereldwijd steeg, daalde de brutowinst met drie procent. In Europa zijn tien fabrieken aangewezen voor sluiting. Vorig jaar hebben de bezuinigingen al een miljard euro opgeleverd.'

Unilever heeft te kampen met de steeds hogere prijzen voor grondstoffen. Door de stijging van de aardolieprijs worden plastic verpakkingsmateriaal en het transport duurder. De prijs van palmolie, soja of raapolie gaat omhoog omdat deze producten voor biobrandstof gebruikt worden. Dat

resulteerde in kostenstijgingen die het bedrijf slechts ten dele kon compenseren door prijsverhogingen en bezuinigingen. Opkomende markten als India, Indonesië, China, Brazilië, Mexico en Afrika worden steeds belangrijker voor het concern. Inmiddels komt daar al 43 procent van de omzet vandaan. Unilever stopt ook het grootste deel van zijn investeringsbudget in die markten. In Azië en Afrika stegen de verkopen afgelopen jaar met ruim elf procent. En volgens Unilever is de groei in die landen nog niet ten einde.

Inmiddels is in Loosdrecht een team mensen keihard aan het werk om de apparatuur van de diverse productielijnen te verhuizen. Een deel daarvan gaat naar Polen. Een ander deel naar Frankrijk, Duitsland en Zwitserland. Henk Greven blijft namens Unilever actief totdat letterlijk

het licht in de vestiging uitgaat. Het verplaatsen van de machines gebeurt onder leiding van Eric Willemse van Yourtech. Saan is door Yourtech ingehuurd als transporteur en verhuizer. Een grote klus, zeker het grootste project in de geschiedenis van Yourtech.

Hoe ervaart Eric Willemse het project? 'Dit is een groot project. Het is veel werk en de machines zijn ingewikkeld aangesloten. Bij dit werk staan nauwkeurigheid en het voorkomen van tijdverlies centraal. Unilever wil zo min mogelijk productieverlies en wil de productielijnen zo snel mogelijk weer operationeel zien.'

Hoe gaat de samenwerking tussen Unilever, Yourtech en Koninklijke Saan? Henk Greven heeft hier een uitgesproken mening over. 'Wat

me opvalt, is dat Yourtech en Saan onderling prima met elkaar samenwerken. Men vult elkaar uitstekend aan. Dat hadden wij vooraf verwacht, maar het duo blijkt in de praktijk ook zo te werken als wij ingeschat hadden en dat is prettig. Ook valt op dat onze Unilever mensen -ondanks dat ze weg gaan- toch nog steeds uiterst gemotiveerd hun best blijven doen.'

Willemse voegt daar aan toe: 'Dat ervaren wij ook zo. Geen moeite is de medewerkers van Unilever te veel. Zo zijn de productielijnen voorzien van enorm veel kabels die allemaal een ICT-functie hebben. Daar kunnen wij best wat hulp bij gebruiken van de mensen die er mee gewerkt hebben. Net als Henk Greven zie ik dat de samenwerking met zijn mensen prima gaat. Dat is wel eens anders omdat de medewerkers

van bedrijven waarvoor wij een verhuizing verzorgen soms iets te veel afstand nemen. Dat is hier zeker niet zo. Complimenten daarvoor zijn zeker op hun plaats. En met Saan werken we geregeld samen, dat zou niet kunnen als de verhoudingen niet goed waren.'

*Bij het gesprek is ook Ton Lavrijssen, projectleider van Koninklijke Saan aanwezig. Hoe ziet hij dit project?* Ton Lavrijssen: 'Sommige machines zijn qua formaat lastig te verplaatsen. Dus dat is voor ons een leuke uitdaging. Verder werken we binnen een strak omschreven planningskader. We hebben veel van ons materieel ingezet. Vorkheftrucks, kranen en vrachtauto's. Dus logistiek moet je de hele zaak wel goed in de gaten houden. Het loopt gelukkig allemaal prima. Tot nu toe voorzien wij geen grote problemen. Dus ik ben erg positief.'

*Eric Willemse doet ook een enthousiast duitje in de zak:* 'De klus gaat echt geweldig. Alle plannings worden gehaald. Dat lijkt misschien niet bijzonder, maar de machines zijn hier en daar echt complex aangesloten. De samenwerking met de monteurs van de fabriek zelf verloopt heel voorspoedig. De mensen waar wij mee werken zijn goed. Zo goed dat ik hoop dat wij er een paar kunnen motiveren om bij ons te komen werken. Dat komt hen en ons mooi uit. Ik heb dus geen enkel klagen over dit project. Integendeel, met dit soort projecten willen wij op deze manier wel elke dag bezig zijn.'



'Dat wij met de Saan mensen goed samenwerken is natuurlijk logisch.'

We werken heel veel samen en dat zou niet zo zijn als de verhoudingen niet ok waren.'

*Het laatste woord is aan de klant.* Greven: 'Ik werk hier al lang en natuurlijk is het jammer dat de fabriek gaat sluiten. Maar dit werk te doen als laatste klus is natuurlijk wel plezierig. Ik ben er tot het laatste moment bij betrokken en hoe vreemd het misschien ook klinkt, ik ervaar dat als plezierig.'

